

# Sorina MARIN: Buna-credință, transparența decizională și empatia sunt esențiale într-o funcție publică!

By Daniela Neacșa - 05/12/2025



### ▼REPREZENTARE NAȚIONALĂ | MINISTERUL MEDIULUI, APELOR ȘI PĂDURILOR

Sorina Marin este originară din Pitești, doctor în management, cu multiple specializări în țară și străinătate. A deținut funcții de conducere la nivelul Agenției de Mediu din Argeș și al fostei

regionale de mediu Sud-Muntenia. De câțiva ani este în echipa de conducere a [Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor](#) și coordonează unul dintre cele mai vaste domenii tehnice – biodiversitatea și biosecuritatea din România – în calitate de șef Serviciu.

Totodată, este unul dintre profesioniștii de mediu implicați în cadrul procesului de aderare a României la OCDE (Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică), în vederea îndeplinirii obiectivelor din foaia de parcurs tehnic cu privire la domeniul fundamental „Mediu, biodiversitate și climă” în România.

Sorina Marin asigură expertiza privind îndeplinirea jaloanelor PNRR și gestionează proiecte cu fonduri europene finanțate prin PDD și AFM.

Este apreciată atât pentru experiența sa profesională, cât și pentru abilitățile de a gestiona în mod performant și transparent activitățile din minister, precum și pe cele care implică teritoriul.

Este genul de funcționar public de conducere care, din biroul din minister, sună în țară și se informează, vorbește cu reprezentanții comunităților, ai mediului economic, academic și este preocupată ca soluționarea cauzelor să fie în sprijinul beneficiarilor, în raport cu legislația specifică.

#### ►Care a fost cel mai emoționant moment din activitatea dumneavoastră?

Am obiceiul de a suna în țară pe anumite spețe. În momentul când spui cine ești și instituția pe care o reprezinti, oamenilor nu le vine să creadă că din minister îi sună cineva și le ascultă problema. Mirarea și bucuria lor mă emoționează! Așa procedam și când eram în Argeș – sunam primarii, petenții etc. Pentru mine este normalitate să fiu transparentă în exercitarea funcției publice de conducere pe care o dețin.

Pe de altă parte, sentimentul că mi-am atins obiectivele profesionale care implică direct Ministerul și, în mod special, România, în plan intern și internațional. Vreau ca țara mea să fie privită cu respect și ca model de bune practici în anumite domenii specifice protecției mediului. Și se fac eforturi considerabile.

Vorbim aici despre aderarea României la OCDE și îndeplinirea calendarului specific cu privire la domeniul pe care îl coordonez, legat de biodiversitatea și biosecuritatea din țară, îndeplinirea obligațiilor stabilite prin jaloanele PNRR, în vederea atragerii resurselor de finanțare, și o cât

mai bună colaborare cu organismele internaționale, în special cu Comisia Europeană.

**►Ce principiu vă ghidează deciziile în fața presiunilor publice?**

Bună-credință, transparența decizională și empatia mă caracterizează în funcția publică de conducere pe care o îndeplinesc.

Întotdeauna, în cariera mea profesională, m-am implicat să găsesc soluții la probleme.

De cele mai multe ori am reușit, mai greu sau mai ușor – uneori deranjând, alteori primind la rândul meu sprijin – important a fost să-mi ating scopul.

De fiecare dată m-am pus în locul solicitantului sau al beneficiarului. Și eu, când merg la instituții ale statului român, vreau să fiu primită cu respect și cu rezolvarea solicitării.

Cel mai greu este când lucrezi cu oameni care întotdeauna caută „probleme la soluții” și nu „soluții la probleme”.

**►Ce schimbare majoră v-ar plăcea să introduceți în domeniul dumneavoastră de activitate dacă ați avea libertate totală?**

Atunci când un sistem public este rutinat și depășit legislativ, economic și instituțional, este obligatoriu, ca factor de decizie, să-l auditezi și să-l modernizezi. Să devină competitiv, rapid și transparent. Aș avea multe idei, mai ales acum, când vorbim de implementarea programelor de digitalizare instituțională. La acest moment, chiar sunt implicată, la nivelul MMAP, într-un amplu proces de digitalizare a activităților pe care le coordonez.



► **Într-o frază, ce înseamnă pentru dumneavoastră „arta de a învinge”?**

În opinia mea, „arta de a învinge” înseamnă „test de anduranță”.

Nu te învață nimeni cum să învingi, eventual toți îți pun piedici.

Înveți doar din propria experiență. Încerci, cazi, te ridici, înveți lecția și... învingi. Suisuri și coborâșuri. Nu renunți în fața obstacolelor și a provocărilor. Le depășești!

\*\*\*

***Acest interviu face parte din ediția 2025 a catalogului „Cei mai puternici oameni din Argeș”.***

***Tema anului a fost „Arta de a învinge”, iar proiectul editorial realizat de publicația Ancheta reprezintă un reper pentru comunitatea argeșeană, reunind, de 20 de ani,***

***personalități din toate domeniile fundamentale ale societății.***

Citiți, de asemenea, pe [anchetaonline.ro](https://anchetaonline.ro):

<https://anchetaonline.ro/adrian-frintura-corectitudinea-este-cheia-minti-284424/>

---

Original article:

<https://anchetaonline.ro/sorina-marin-buna-credinta-transparenta-decizionala-si-empatia-sunt-esentiale-intr-o-functie-publica-284457/>